

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VIDAUS REIKALŲ MINISTERIJOS PROJEKTŲ
VALDYMO AGENTŪROS
2025–2027 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA**

Viešoji įstaiga Vidaus reikalų ministerijos projektų valdymo agentūra, kodas 300075874

**I SKYRIUS
MISIJA IR VIZIJA**

MISIJA	Tenkinti viešuosius interesus ir efektyviai įgyvendinti tarptautines bendradarbiavimo ir civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programas bei projektus, kuo plačiau skleisti informaciją apie galimybę pasinaudoti Europos Sąjungos ir Valstybės gynybos fondo teikiama finansine parama, ugdyti potencialių pareiškėjų administracinius gebėjimus
VIZIJA	Būti inovatyvia, kompetentinga ir patikima institucija, kokybiškai administruojančia tarptautinę bendradarbiavimo, civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programą bei kitas tarptautines plėtros programas, kurių valdytoja yra Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija

**II SKYRIUS
VEIKLOS APRAŠYMAS**

Veiklos aprašymas

1. Viešoji įstaiga Vidaus reikalų ministerijos projektų valdymo agentūra (toliau – Agentūra) yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. Agentūros veiklos tikslas – užtikrinti tinkamą Europos Sąjungos (toliau – ES) bendradarbiavimo per sieną programų, kuriose dalyvauja Lietuva, ir pagal nacionalinių plėtros programų, kurių valdytoja yra Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija, (toliau visos kartu vadinamos programomis) pažangos priemonių aprašus atrenkamų projektų administravimą, įgyvendinimo priežiūrą ir informacijos apie programas ir programų projektus (toliau – projektai) sklaidą.
2. Agentūra veikia Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui pavestose valdymo srityse, nustatytose Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. kovo 24 d. nutarime Nr. 330 „Dėl ministrams pavedamų valdymo sričių“. Jos steigėja ir savininkė yra valstybė, kuriai atstovauja Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija.
3. Agentūros valdymo organizacinę struktūrą sudaro: vadovas, Apskaitos ir bendrųjų reikalų padalinys, INTERREG programų padalinys, Civilinės saugos programų padalinys, Pietų Baltijos, Lietuvos ir Latvijos, URBACT programų informaciniai punktai. Agentūroje dirba skirtingų valstybių, kurios dalyvauja Agentūros įgyvendinamose programose, piliečiai, 2024 m. gruodžio 31 d. dirbo trys Lenkijos Respublikos piliečiai.

4. Agentūra, vykdydama veiklą:

4.1. **u ž t i k r i n a** efektyvų ES bendradarbiavimo per sieną programų, kuriose dalyvauja Lietuva, t. y. ES Europos teritorinio bendradarbiavimo tikslo 2021–2027 m. INTERREG VI-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo programos įgyvendinimą, ES Europos teritorinio bendradarbiavimo tikslo 2014–2020 m. INTERREG V-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo programos užbaigimą, Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programos įgyvendinimą (toliau visos kartu – programos), atlieka INTERREG VI-A Pietų Baltijos, INTERREG VI-A Latvijos ir Lietuvos, INTERREG IV URBACT programos informacinių punktų funkcijas ir atlieka funkcijas, nustatytas atitinkamų programų patvirtintuose dokumentuose;

4.2. **t e i k i a** informaciją apie programų įgyvendinimą, pasiekimus, panaudotas lėšas Vidaus reikalų ministerijai, programas įgyvendinančioms institucijoms, stebėsenos komitetams, Europos Komisijai;

4.3. **t e i k i a** pagal kompetenciją fiziniams ir juridiniams asmenims informaciją, susijusią su paramos lėšų panaudojimu programų projektams įgyvendinti;

4.4. **r e n g i a** programų, kurioms vadovauja Vidaus reikalų ministerija, įgyvendinti reikalingus dokumentus ir teikia Vidaus reikalų ministerijai; tuo tikslu:

4.4.1. **o r g a n i z u o j a**:

4.4.1.1. mokymus potencialiems projektų paraiškų teikėjams ir paramos gavėjams;

4.4.1.2. kvietimus teikti projektų paraiškas;

4.4.2. **v e r t i n a** pateiktas projektų paraiškas;

4.4.3. **r e n g i a** sutarčių su atrinktais paramos gavėjais projektus;

4.4.4. **t i k r i n a** ir **t v i r t i n a** paramos gavėjų pateiktas projektų įgyvendinimo ataskaitas;

4.5. **r e n k a** ir **t e i k i a** Vidaus reikalų ministerijai, Europos Komisijai, kitoms atsakingoms institucijoms pagal kompetenciją informaciją apie finansuojamus projektus, jų pasiektus stebėsenos rodiklius, išmokėtas lėšas;

4.6. **a t l i e k a** užbaigtų projektų stebėseną, rengia įgyvendinamų programų metinių ir galutinių ataskaitų projektus ir teikia juos Vidaus reikalų ministerijai;

4.7. **d a l y v a u j a** rengiant 2014–2020 m. bendradarbiavimo programų, kurioms vadovauja Vidaus reikalų ministerija, galutines įgyvendinimo ataskaitas;

4.8. **v i e š i n a** programas ir pasiektus rezultatus.

III SKYRIUS VEIKLOS APLINKOS ANALIZĖ

Veiklos aplinkos analizė

5. Agentūros darbuotojai turi didelę tarptautinio bendradarbiavimo ir bendradarbiavimo per sieną projektų administravimo ir įgyvendinimo patirtį skirtinguose sektoriuose ir veiklos srityse (projektų administravimo ir valdymo, viešinimo, finansų, darbo daugiakultūroje aplinkoje), tačiau karjeros galimybės, ypač vertikalios, yra gana ribotos.

6. 2024 m. pradėjus įgyvendinti Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programą, 2024 m. pabaigoje buvo įsteigtas Civilinės saugos programų padalinys, kuriame 2025 m. dirba 4 darbuotojai.

7. Agentūros veikla labai priklauso nuo ES tarptautinių bendradarbiavimo programų įgyvendinimo ciklo, kuris susijęs su ES finansavimo periodu. Naujai įgyvendinama Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programa dar nepraėjo nei vienerių metų, nei viso projekto įgyvendinimo ciklo. Skirtingos įvairių programų finansavimo taisyklės, biudžetai, finansavimo šaltiniai apsunkina

Agentūros veiklos ir apskaitos organizavimą, įskaitant bendrų etatų įsteigimą ir vėlesnį finansavimą. Tačiau įgyvendinant skirtingų finansinių laikotarpių programas, užtikrinamas veiklos tęstinumas, kuriamos ilgalaikės darbo vietos, išlaikomi kompetentingi ir motyvuoti darbuotojai. Naujų programų įgyvendinimas leistų sukurti didesnę stabilumą ir Agentūros veiklos tęstinumą, galimybę įsteigti naujų etatų (pvz., teisininko).

8. Agentūroje sukurta gera materialinė bazė ir informacinių technologijų infrastruktūra, darbuotojams užtikrintos tinkamos darbo sąlygos, tačiau jų motyvavimo galimybės yra labai ribotos ir dažnai priklauso nuo sprendimų, kuriuos priima administruojamų programų stebėsenos komitetai. Darbuotojai skatinami dalyvauti įvairiuose mokymuose, tarptautiniuose renginiuose, seminaruose, konferencijose, pagal kasmet išsakomus poreikius organizuojami darbuotojų mokymai ir kvalifikacijos tobulinimo kursai.

9. Pastaruoju metu ypač didelę įtaką programų ir projektų įgyvendinimui turi politinė situacija Europoje. Po 2022 m. vasario 24 d. Rusijos Federacijos pradėtos karinės agresijos Ukrainoje ir Baltarusijos Respublikos vyriausybės paramos šiai agresijai, Rusijos Federacijos ir Baltarusijos Respublikos organizacijų dalyvavimas visose ES finansuojamose tarptautinėse bendradarbiavimo programose Europos Komisijos sprendimu buvo sustabdytas, o Lietuvos Respublikos ir Latvijos Respublikos partneriams, dalyvavusiems šiose programose, buvo užtikrinta galimybė ir sudarytos sąlygos baigti planuotas veiklas, pasiekti numatytus rezultatus ir gauti skirtas ES paramos lėšas. Naujos programos, kurios buvo planuotos siekiant skatinti bendradarbiavimą su šiomis šalimis, nebuvo baigtos rengti. 2024 m. rugsėjo 30 d. baigėsi ES techninės pagalbos lėšos, skirtos dviem Europos kaimynystės priemonės bendradarbiavimo per sieną programoms įgyvendinti, todėl nuo 2024 m. spalio 1 d. Agentūroje neliko Latvijos, Lietuvos ir Baltarusijos bendradarbiavimo programų padalinio ir Lietuvos ir Rusijos bendradarbiavimo programų padalinio. Padalinių darbuotojai buvo atleisti, programų galutinių ataskaitų projektai pateikti Vidaus reikalų ministerijai.

Pagrindiniai darbai ir vadovo užduotys

IV SKYRIUS

PAGRINDINIAI 2025 METŲ DARBAI, ĮSTAIGOS VADOVO METINĖS UŽDUOTYS

10. Pagrindiniai darbai – vadovo metinės veiklos užduotys ir prioritetiniai darbai įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos ir Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui pavestų valdymo sričių strateginio veiklos plano nuostatas bei 2025 metų veiklos prioritetus:

10.1. vykdyti veiklas, numatytas 2021–2027 m. ES finansinio laikotarpio INTERREG VI-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo programos darbo plane, rengti procedūras ir kitus dokumentus, reikalingus jai įgyvendinti (2025 m. I–IV ketv.), ypatingą dėmesį skiriant programos viešinimui, paramos gavėjų konsultavimui ir mokymams bei ataskaitų tikrinimui, taip sudarant sąlygas sparčiau išmokėti ES paramos lėšas projektų vykdytojams ir prisidedant prie efektyvaus INTERREG VI-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo per sieną programos išipareigojimų panaikinimo (angl. *de-commitment*) rizikos valdymo, kad kuo daugiau išlaidų būtų pripažinta deklaruotinomis Europos Komisijai 2025 m. pabaigoje;

10.2. vykdyti Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programos veiklas ir administruoti atrinktų projektų įgyvendinimą, rengti procedūras ir kitus dokumentus, organizuoti kvietimus pagal Vidaus reikalų ministerijos patvirtintą kvietimų planą, ypatingą dėmesį skiriant sparčiam gautų projektų įgyvendinimo planų vertinimui;

10.3. užtikrinti geras darbo sąlygas Agentūros darbuotojams ir skatinti juos nuolat tobulėti, kelti kvalifikaciją dalyvaujant įvairiuose mokymuose, seminaruose, konferencijose (2025 m. I–IV ketv.).

V SKYRIUS

AGENTŪROS STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ VERTINIMO KRITERIJAI

Tikslų, uždavinių ir vertinimo kriterijų kodai	Tikslų, uždavinių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės			
		2024 m. pasiekta reikšmė	2025 m. reikšmė	2026 m. reikšmė	2027 m. reikšmė
01	1 TIKSLAS – UŽTIKRINTI TINKAMĄ ES LĖŠŲ PANAUDOJIMĄ, ĮGYVENDINANT AGENTŪROS ADMINISTRUOJAMAS PROGRAMAS				
R-01-01	Klientų (pareiškėjų ir projektų vykdytojų), teigiamai vertinančių lėšų panaudojimą įgyvendinant Agentūros administruojamas programas, dalis, ne mažiau kaip, proc.	100	92	92	92
R-01-02	Išorės audito ar kitų išorinių patikrinimų metu nustatyta ar nenustatyta žymių neatitikimų (efektyvumo vertinimo kriterijus)	Nenustatyta	Nenustatyta	Nenustatyta	Nenustatyta
R-01-03	Pateiktų tvirtinti VRM projektų ataskaitų ir mokėjimo prašymų, patvirtintų per ne daugiau kaip 60 k. d., dalis, ne mažiau kaip, proc.	96	70	70	70
R-01-04	Klientų (pareiškėjų ir projektų vykdytojų), manančių, kad Agentūros darbuotojai yra nekorumpuoti, dalis, ne mažiau kaip, proc.	96	95	95	95
R-01-05	Efektyvus INTERREG VI-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo per sieną programos įsipareigojimų panaikinimo (angl. <i>de-commitment</i>) rizikos valdymas: išlaidų, pripažintų deklaruotinomis Europos Komisijai, dalis, nuo Europos Komisijos nustatyto tikslo, ne mažiau kaip, proc. <i>Vadovo veiklos 2025 m. vertinimo kriterijus 1.¹</i>	-	90	90	90
01.01	1 tikslo 1 uždavinys – įgyvendinti vidaus reikalų ministrui pavestų valdymo sričių strateginiame veiklos plane numatytas tarptautines bendradarbiavimo programas				
P-01-01-01	Įvykdyta projektų vizitų, ne mažiau kaip, skaičius	22	15	20	20
01.02	1 tikslo 2 uždavinys – didinti pasienio regionų valstybės ir savivaldybių institucijų atstovų gebėjimus ir žinias, kurių reikia projektams įgyvendinti				

¹ Vadovo veiklos vertinimo kriterijus patvirtina Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministras. 2025 m. veiklos vertinimo rodikliai patvirtinti 2025 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. 1V-109.

Tikslų, uždavinių ir vertinimo kriterijų kodai	Tikslų, uždavinių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės			
		2024 m. pasiekta reikšmė	2025 m. reikšmė	2026 m. reikšmė	2027 m. reikšmė
P-01-02-01	Surengta programoms įgyvendinti skirtų renginių, ne mažiau kaip, skaičius	8	4	4	4
P-01-02-02	Asmenų, dalyvavusių Agentūros mokymuose, konsultacijose ir renginiuose, ne mažiau kaip, skaičius	789	420	420	420
02	1 TIKSLAS – ADMINISTRUOTI PRISKIRTAS CIVILINĖS SAUGOS STIPRINIMO IR PLĖTROS PROGRAMOS PAŽANGOS PRIEMONIŲ VEIKLAS				
R-02-01	Klientų (pareiškėjų ir projektų vykdytojų), teigiamai vertinančių Agentūros darbą administruojant priskirtas civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programos pažangos priemonių veiklas, dalis, ne mažiau kaip, proc.	-	92	92	92
R-02-02	Pareiškėjų ir projektų vykdytojų, manančių, kad Agentūros darbuotojai teikia kokybiškas konsultacijas, ne mažiau kaip, proc.	-	90	90	90
R-02-03	Projektų įgyvendinimo planų (PIP) vertinimo ataskaitos, pateiktos Vidaus reikalų ministerijai per nustatytą terminą, ne daugiau kaip, per d. d., skaičius <i>Vadovo veiklos 2025 m. vertinimo kriterijus 2.</i>	-	22 ²	25	25
02.01	2 tikslo 1 uždavinys – vykdyti projektų atranką konkurso būdu pagal priskirtas Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programos veiklas ir administruoti atrinktų projektų įgyvendinimą				
P-02-01-01	Paskelbta kvietimų teikti projektų įgyvendinimo planus per nustatytą terminą, ne mažiau kaip, skaičius	-	3	3	3
P-02-01-02	Per nustatytus terminus įvertinta projektų įgyvendinimo planų, kuriuos pareiškėjai pateikė nustatyta tvarka ir terminais, proc.	-	100	100	100
P-02-01-03	Užtikrintas atrinktų projektų įgyvendinimo administravimas	-	Visiškai užtikrintas	Visiškai užtikrintas	Visiškai užtikrintas
02.02	2 tikslo 2 uždavinys – gerinti savivaldybių institucijų atstovų gebėjimus ir žinias, kurių reikia Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programos projektams įgyvendinti				

² Rodiklio reikšmė nustatyta 2025 m. sausio 31 d. sutarties Nr. 1S-40 dėl valstybės biudžeto lėšų skyrimo ir naudojimo, pasirašytos tarp Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos ir viešosios įstaigos Vidaus reikalų ministerijos projektų valdymo agentūros, 1 priedo 3 punkte.

<i>Tikslų, uždavinių ir vertinimo kriterijų kodai</i>	<i>Tikslų, uždavinių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai</i>	<i>Stebėsenos rodiklių reikšmės</i>			
		<i>2024 m. pasiekta reikšmė</i>	<i>2025 m. reikšmė</i>	<i>2026 m. reikšmė</i>	<i>2027 m. reikšmė</i>
P-02-02-01	Surengta programai įgyvendinti skirtų renginių, ne mažiau kaip, skaičius	-	3	3	3
P-02-02-02	Asmenų, dalyvavusių Agentūros mokymuose, konsultacijose ir renginiuose, ne mažiau kaip, skaičius	-	80	80	80